

Acta Octava Sesión Consejo de la Sociedad Civil (Cosoc) del Ministerio de Hacienda

ASISTENTES

A las 12:10 del 29 de septiembre de 2025 se inicia la octava sesión del Cosoc. Asisten en forma presencial el ministro Nicolás Grau, la subsecretaria Heidi Berner y las consejeras y consejeros Francisca Jünemann, presidenta ejecutiva de ChileMujeres; Juan José Ronsecco, presidente de Corproa; María Teresa Ruiz Tagle, directora ejecutiva de CLG-Chile, Líderes Empresariales por la Acción Climática; y Cristina Vio, quien se incorpora por primera vez como nueva directora ejecutiva de Comunidad Mujer. Se conectan telemáticamente José Antonio Ábalos, director ejecutivo de la Agrupación de Universidades Regionales (AUR), en reemplazo del rector Benito Umaña; Guillermo Carey, presidente del Foro Innovación; Trinidad Inostroza, presidenta del Consejo Asesor para la Modernización del Estado; Rodrigo Mujica, director de Políticas Públicas de Sofofa, en representación de su presidenta Rosario Navarro; Marcela Perticará, directora de la Sociedad de Economía de Chile; Hans Rosenkranz, director ejecutivo de la Comunidad Organizaciones Solidarias; y Alejandra San Miguel, gerente general de Asiva, en representación de su presidente Alfonso Salinas.

Por el Ministerio de Hacienda participan también el Coordinador Macroeconómico, Rodrigo Wagner; y la secretaria ejecutiva del Cosoc, Sandra Novoa.

TABLA

1. Aprobación y firma del acta de la séptima sesión

Los consejeros y consejeras presentes proceden a aprobar y firmar el acta de la sesión anterior.

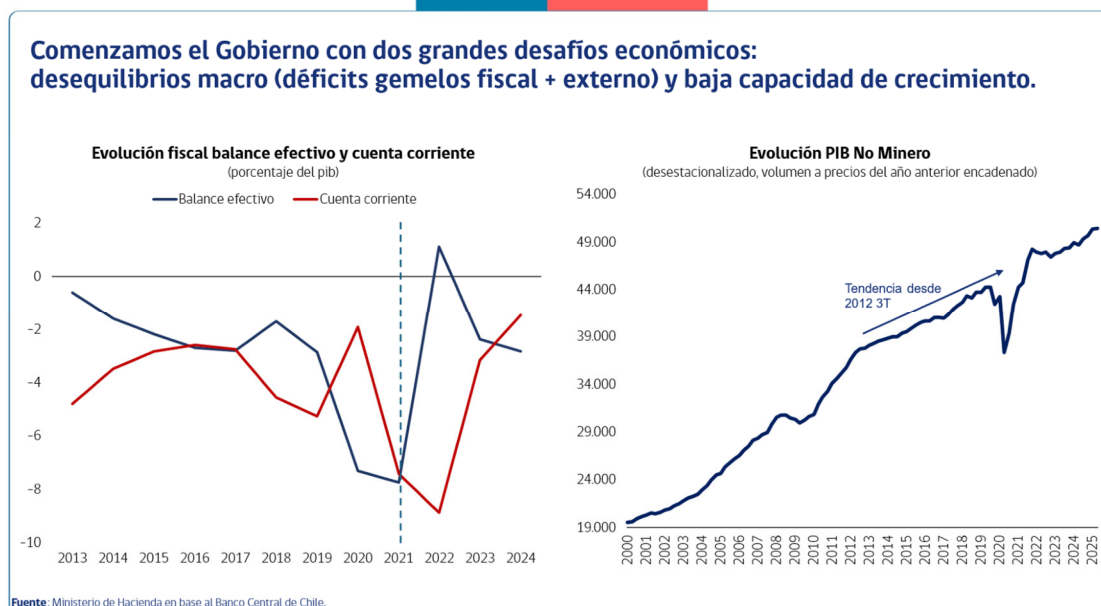
2.- Presentación sobre el Estado de la Hacienda Pública 2025

Dado que este es la primera sesión del Cosoc tras la designación del ministro **Nicolás Grau** como titular de la cartera de Hacienda, luego de la presentación de los integrantes presentes en forma presencial y remota, la subsecretaria **Heidi Berner** le explica que en su conformación se consideró la paridad de género, diversidad de sectores y la participación de organizaciones regionales.

El ministro comenta que este consejo “posee una buena mixtura”. Luego explica que presentará una versión bastante afinada del Estado de Hacienda Pública 2025 que expondrá el 1 de octubre en la Comisión Especial Mixta de Presupuestos, a fin recoger sus comentarios. Y que por lo apretada que está su agenda, se centrará en algunos temas y el resto lo expondrán Rodrigo Wagner, coordinador macroeconómico de la cartera, y la subsecretaria Berner.

“Me interesa explicarles el esfuerzo fiscal realizado durante esta administración. El punto de partida macroeconómico estuvo marcado por dos situaciones de naturaleza muy distinta, pero ambas problemáticas: el desequilibrio fiscal y el desequilibrio externo, que están muy relacionados. A comienzos de 2022 teníamos una situación muy compleja en que había un desbalance externo grande y, al mismo tiempo, un déficit tanto efectivo como estructural relevante. Esto tiene explicaciones: la situación del COVID fue muy complicada y todos los

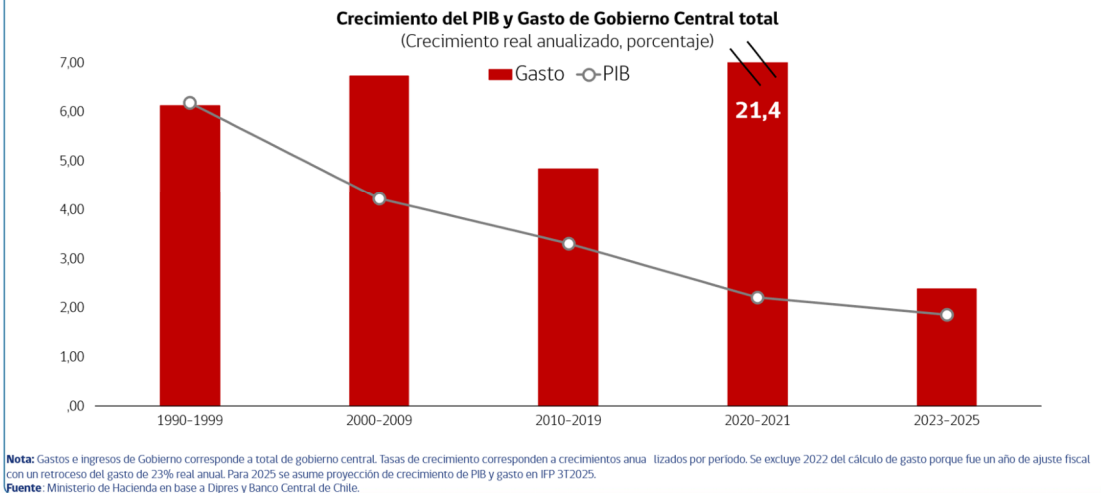
países del mundo tuvieron déficits grandes. Pero en Chile fue especialmente grande y, además, el problema es que fue más bien al final de la pandemia y no al principio. Lo segundo se refleja en la actividad no minera, que es el 90% de la economía y no está tan expuesta a choque externo, y que es la tarea que hacemos internamente”.



Agregó que en la primera parte del gobierno se puso mayor foco en solucionar el desbalance macro de corto plazo, entre otras cosas porque es condición habilitante para crecer, además de tener un impacto importante en la ciudadanía; y en la segunda parte se enfocó más en generar condiciones para crecer. E hizo el punto de que la presentación del Estado de la Hacienda Pública tiene mucho contenido fiscal por razones obvias, pero el rol del Ministerio de Hacienda, y en general de los ministerios económicos, va más allá de lo fiscal.

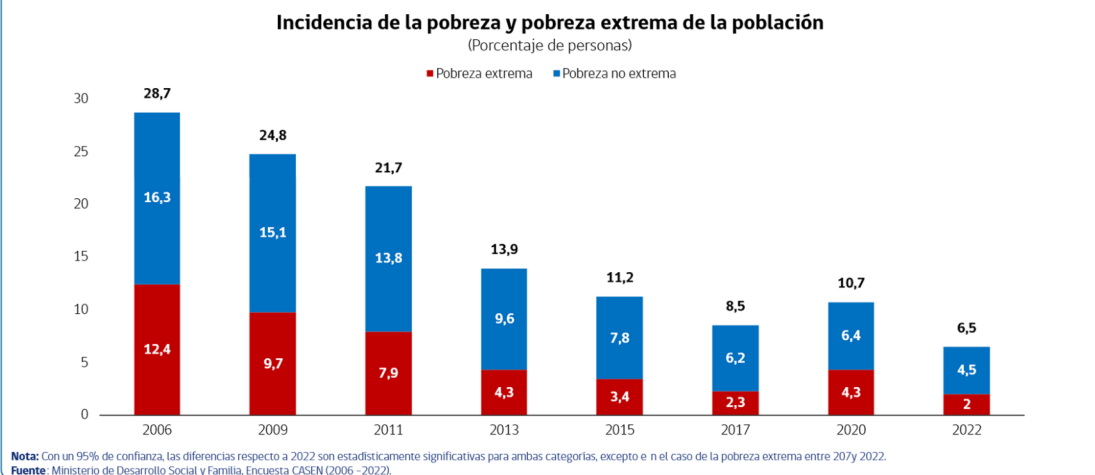
También explicó un gráfico resumen del esfuerzo fiscal: “La discusión del presupuesto está llena de debates. Pero lo que realmente controlan el Ministerio de Hacienda y la Dirección de Presupuestos, y donde se refleja su compromiso en materia de responsabilidad fiscal, es en cuánto se gasta. Por eso mostramos el crecimiento del gasto y de la economía en distintos periodos: entre 1990-99 la economía creció a tasas importantes y el gasto también; las cosas estuvieron más o menos alineadas. De ahí en adelante venimos bajando la tasa de crecimiento de manera constante, pero sistemáticamente gastamos más de lo que generaba la economía”.

Durante esta administración empezamos a hacer crecer el gasto más en línea con la capacidad de crecimiento efectiva



El ministro enfatiza que en materia fiscal hay que lograr un crecimiento del gasto más relacionado con el crecimiento de la economía, proceso que no ha terminado: “La trayectoria fiscal que plantea Hacienda termina en 2029”. Explica que se sacó 2022 del gráfico porque ese año la reducción del gasto fue de 20%, lo que llevaría el gasto a -3 o -2 y no sería una comparación justa. Asimismo, destaca que el ajuste macroeconómico se hizo sin que lo pagaran las personas de más bajos ingresos: “La forma más categórica de ver esto es la medición de pobreza de fines de 2022, cuando parte importante del ajuste ya se había realizado y la pobreza bajó, no solo respecto a 2020, ya que había aumentado producto de la crisis provocada por la pandemia del COVID; sino que también respecto de 2017, llegando al nivel más bajo que hemos tenido. Una manera progresista de ser responsable fiscalmente es que el ajuste macroeconómico no lo paguen las personas de menores ingresos”.

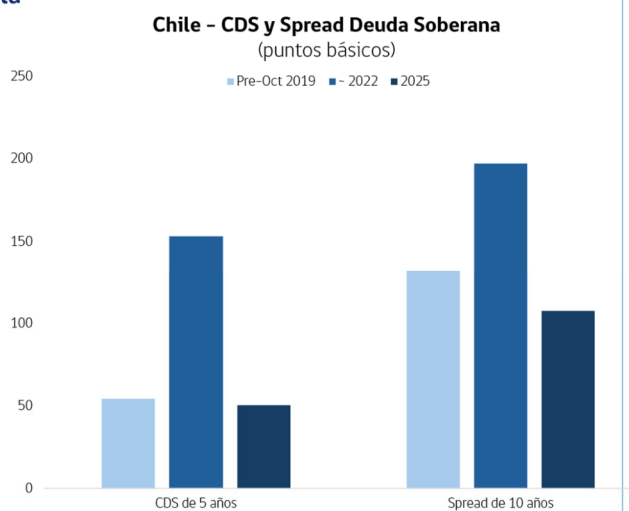
La consolidación fiscal y el reequilibrio económico no afectaron a los hogares de bajos ingresos, pues las políticas se focalizaron en ellos. La CASEN de 2022 muestra que, pese a un contexto de alta inflación y caída de los salarios reales, se logró mitigar el impacto social y reducir la pobreza, protegiendo a los hogares más vulnerables



Otro aspecto que releva del informe es la evolución del spread de la deuda soberana: “Cuando un país pide un préstamo se hace una evaluación del riesgo y eso se expresa finalmente en la tasa de interés de los bonos soberanos, entre otras cosas. El spread actual de Chile para los bonos de cinco años está igual, e incluso mejor en el caso de los de 10 años, que la situación pre-estallido y prepandemia. Esto muestra que las finanzas públicas chilenas son creíbles y sostenibles. Este es un veredicto del mercado, de quienes nos prestan. Y no es, por supuesto, mérito solo de esta administración: detrás hay décadas de historia de un comportamiento fiscal responsable que le permite a Chile seguir siendo un país creíble incluso cuando tiene problemas y aumenta el déficit”.

Hoy mercados internacionales reconocen la saludable trayectoria fiscal de Chile con CDS bajos y records mínimos spread soberanos (vs US Treasuries).

- ❖ Los CDS se encuentran actualmente en niveles similares a los registrados antes de la pandemia.
- ❖ En ese entonces, Chile mantenía niveles de deuda significativamente más bajos y tasas de interés más reducidas.



Nota: Las cifras por periodo corresponden a promedios de precios de cierre diarios. 'Pre-octubre de 2019' se refiere al periodo comprendido entre 2017 y septiembre de 2019; '2022' corresponde al promedio entre septiembre y octubre de 2022; y '2025' hace referencia al promedio vigente de septiembre.
Fuente: Ministerio de Hacienda en base a Bloomberg.

Francisca Jünemann comenta que viene una nueva medición de la pobreza que la situará en 22% aproximadamente y pregunta por qué no se publicó la Casen este año. Y dado que con la nueva metodología se va a disparar, cómo se podrá comparar con los años anteriores.

El **ministro** dice que contestará muy en general, porque debe retirarse luego, pero que la subsecretaria puede profundizar dado que antes fue subsecretaria de Evaluación Social del Ministerio de Desarrollo Social: “No hay que confundir el estándar que nos ponemos para medir pobreza versus la evolución de la pobreza. Cualquier estándar tradicional que ponga un cierto nivel de ingreso o alguna combinación de ese tipo de pobreza multidimensional mostrará que la pobreza bajó. Con un estándar más exigente lo que ocurre es que en vez de bajar del 8% al 6% bajaremos del veintitantos al 22%. Por lo tanto, no es que sea un discurso nuestro que la pobreza bajó y que no se vaya a cumplir con los estándares más exigentes. De hecho, lo que tiene que ocurrir es que cuando se ponga el nuevo criterio también se construyan las series para atrás con él, así como se hizo en los 2010 con la pobreza multidimensional”.

La **subsecretaria Berner** especifica que en 2015, durante el segundo gobierno de Bachelet, se actualizó la metodología de medición de la pobreza por ingresos y se introdujo la medición de la pobreza multidimensional. En esa oportunidad se comprometió revisión de metodología de medición cada 10 años, razón por la que este año corresponde su actualización, para lo cual se convocó a una comisión asesora externa, que entregó sus recomendaciones, las que están siendo analizadas por el equipo liderado por el Ministerio de Desarrollo Social y Familia.

Francisca Jünemann consulta qué hace que se pase de una diferencia de 6% a 22%.

“La pregunta es cómo defines pobreza. Chile tiene dos mediciones de pobreza oficiales. La tradicional, que es la línea de la pobreza por ingresos, de acuerdo a lo que ha hecho la Cepal y que usan los países de Latinoamérica, en que se define un nivel de calorías mínimas y se ve cuánto consume la persona en términos de bienes, cuánto de su canasta de consumo es comida y cuánto las otras cosas; y a partir de eso se define la línea de pobreza por ingresos. Si uno se pone una línea más exigente de pobreza tendrá una pobreza más alta. Y eso es legítimo, porque es razonable que la sociedad, a medida que avanza, se ponga criterios más exigentes. Pero lo que uno no debe decir es que pasamos de 6% a 22% de pobreza”, replica el **ministro Grau**.

La **subsecretaria Berner** complementa que durante la administración anterior se convocó a una comisión externa que sugirió cambios en la medición de pobreza por ingresos y la incorporación de la medición de pobreza multidimensional. “Durante 2014 se trabajó en incorporar los cambios sugeridos por la comisión y en enero de 2015 se presentó la nueva medición a partir de los datos de Casen 2013. Ahora pasa más o menos lo mismo: la Casen se levantó en 2024 (siempre se hace entre noviembre y enero para mantener el mismo periodo y para que en la comparación no haya efecto estacional)”. En cuanto a las comparaciones con años anteriores consignó que con la Casen 2013 se pudo extrapolar hasta 2006 la pobreza por ingresos y hasta 2009 la pobreza multidimensional, porque era la última encuesta de Presupuestos Familiares: “Cuánto para atrás se puede ir es una decisión técnica, no política”, enfatizó.

Juan José Ronsecco pasa a otro tema. Le plantea al ministro que en la Región de Atacama, enfrentan complicaciones con el Ministerio de Medio Ambiente por cuanto declararon 44 sitios prioritarios y se amplió la zona de latencia en el río Huasco, hasta un sector de viviendas: “Esto conlleva que toda la inversión que había en el sector, alrededor de US\$ 8.000 millones al 2032, se paralicen y retracten. Entonces, con respecto a lo que se trabajó en un momento de bajar entre 30% y 40% todo lo que tiene que ver con permisología, el Ministerio de Medio Ambiente nos está jugando en contra. Es un mensaje que le dejo para que lo puedan tratar como observación en el Comité de Ministros cuando llegue la resolución. Hoy la zona del Huasco tiene 14% de cesantía, de las mayores a nivel nacional, siendo una región que tiene tantos recursos naturales”.

El **ministro** le aconseja que, si esos proyectos de inversión enfrentan dificultades a propósito de la evolución de la normativa, pidan reuniones con el equipo de la Coordinación de Regulación, como también con los ministerios de Minería y Economía. “Tenemos toda la disposición a conversar y tratar de ir entendiendo siempre la relación entre la normativa, la regulación y las inversiones, que es compleja”, dijo. Y destacó: “La Ley de Permisos Sectoriales fue publicada precisamente hoy, 29 de septiembre, en el Diario Oficial. Hay cosas que empezarán a ocurrir de forma casi inmediata; por ejemplo, la tramitación paralela versus la secuencial, que disminuye los tiempos sin afectar el estándar regulatorio”.

Juan José Ronsecco replica que si se está en una zona de latencia el tiempo vuelve a subir. El **ministro** dice que lo entiende, pero lo que hay que hacer ahí es sentarse a analizar el caso específico para ver alguna solución. Y siendo las 12:39 se retira de la sesión.

Rodrigo Wagner retoma la presentación y vuelve a la deuda; explica que los cambios de relación deuda/PIB son menores desde 2022 en adelante respecto los previos a la pandemia: “Se venía gastando más porque se pensaba que la economía crecería más, pero se ralentizó desde mediados de 2012 en adelante. El cierre de 2025 será de los menores aumentos de la década y quizá en 15 años para atrás y más. Y eso tiene que ver en parte porque la economía crece; pero también con cómo es la estructura de nuestra deuda. Si nos medimos con la vara que se puso el gobierno anterior, nos estamos desviando solo un punto del PIB y eso que hay una PGU de por medio, que implicaba desafíos de financiamiento importantes. El nivel de la deuda también calma a las agencias clasificadoras de riesgo, así como los niveles de los fondos soberanos totales. Esto es algo importante y de primer orden, porque lo que nos preocupa es cómo podemos mantener niveles de deuda por debajo del 45% del Producto”.

Seguidamente muestra gráfico donde se evidencia que Chile mantiene todavía un nivel de deuda bajo comparado con los países de la OCDE, “lo que no es motivo para relajarse”; y enfatiza en que la madurez de la deuda es a 11 años: “Esto significa que nos creen a largo plazo y eso nos hace más resilientes a shocks de corto plazo”.

Respecto del Presupuesto consigna que –tal como adelantó el ministro Grau en Chile Day– viene con un déficit cíclicamente ajustado de -1,1% del PIB, en ruta de convergencia al Balance Estructural de largo plazo.

Luego expone los tres ejes de acción para afrontar de manera responsable las prioridades sociales: “La triada considera reorientación del gasto, con \$ 5 billones de reasignación a áreas

clave entre 2024-2025 para financiar, entre otras cosas, la PGU; cambios tributarios a través del royalty (hay evidencia de que los proyectos de inversión aumentaron tras su entrada en vigencia porque se despejó ese tema) y la Ley de Cumplimiento Tributario; e impulsar el crecimiento económico”. Respecto de la evolución de la inflación aclara que se convergió a la meta desde principios de 2024, incluso haciéndose cargo de deudas pendientes como la actualización de tarifas en el sector eléctrico para evitar que se hicieran insostenibles: “No hay desanclaje en las expectativas y el Banco Central cree que se llegará entre principios y la primera mitad de 2026 al 3% de inflación”.

María Teresa Ruiz Tagle acota que el tema de las tarifas será muy cuestionado y que en un seminario en la FEN hicieron el ejercicio de comparar las tarifas con el dólar, lo que a su juicio ayuda a entender que gran parte del aumento obedeció al tipo de cambio, por lo que sugiere incorporar dicho argumento. Agrega que haber asumido esta alza, con el costo que implica políticamente, es mérito del gobierno.

Rodrigo Wagner agrega que el último ajuste de tarifas obedece en gran parte al cálculo de polinomio de dólar, por el alza que ha tenido. “Y eso tiene efectos de dulce y agraz dependiendo del sector: las regiones donde hay pequeña minería se han visto muy beneficiadas ya que si hay un número que ha mejorado brutalmente es el precio del cobre medido en UF, por la combinación virtuosa de cobre alto y dólar alto”.

En materia de crecimiento de la economía, explica está levemente bajo de la tendencia que traía pre-pandemia, con ciertas reformas que mejoran las expectativas, las que además están incluyendo que se viene más inversión, lo que está recogiendo la Corporación de Bienes de Capital. Releva que las agencias, el FMI y otros referentes han venido convergiendo a las proyecciones del Ministerio de Hacienda, en torno a 2,5% para este año: “El Banco Central ya tiene una media de 2,5%. El año pasado se creció más, en parte por desarrollo exportador; ahora habrá un poco más consumo y se va a notar más la inversión, cuya proyección para los próximos tres años el Banco Central ha corregido al alza en los sucesivos IPOM de este año, llevándola en promedio al doble del PIB, con mucho componente de minería y energía”.

Juan José Ronsecco dice que hay inercia a la inversión.

Rodrigo Wagner acota que los proyectos toman su tiempo, “pero estas señales de inversión son duras, no se trata de un par de datos y por eso son tan importantes las reformas que se están haciendo para acelerar proyectos”. Luego muestra las cifras de la Corporación de Bienes de Capital para los siguientes cuatro años, donde destacan inversiones proyectadas en minería, energía, obras públicas y emergen proyectos de más rápida materialización en el ámbito tecnológico, datacenter y otros.

Como elemento clave para el desarrollo productivo en el período menciona el esquema de garantías estatales conocido como Fogaes, que ha sido efectivo para uno de los sectores más aletargados: la construcción, ya que se aprobó una ley que creó un subsidio a la tasa de los créditos hipotecarios para viviendas de menos de 4.000 UF, que junto con facilitar el acceso a financiamiento a la clase media apunta a reducir el stock de viviendas nuevas, para reactivar esta actividad. Beneficio que ha tenido gran acogida por parte de los bancos, que incluso han ofrecido rebajas adicionales, significando en algunos casos casi un punto menos en la tasa.

María Teresa Ruiz-Tagle pregunta a cuántas familias se beneficiaría, cuánto subsidios se han entregado y cuánto se espera que se materialice el próximo año.

La **subsecretaria Berner** consigna que son 50.000 subsidios los contemplados en el proyecto: “En el primer mes, entre que se terminó de tramitar el proyecto y se publicó la ley, ya había 8.000 solicitudes”. Explica que el techo de 4.000 UF no es arbitrario, sino que se definió considerando las cifras de la Cámara Chilena de la Construcción, que muestran que cerca del 90% del stock de viviendas nuevas corresponde a aquellas de hasta 4.000 UF. Y que además se dejaron 6.000 de estos subsidios para casas de menos de 3.000 UF para personas que cuentan con un subsidio del MINVU, DS 15, que requiere ahorro de las personas y más crédito hipotecario. “Ha sido un programa bien exitoso”, enfatizó.

Francisca Jünemann consulta si se dará cuenta de la deuda del Estado con constructoras de viviendas sociales.

La **subsecretaria** dice que la lámina siguiente tiene que ver con el tema y explica: “Lo que está ocurriendo en la práctica es que para todas las regiones del país hay una meta de 260.000 viviendas construidas a propósito del Plan de Emergencia Habitacional. En el caso particular de la Región Metropolitana se ha ejecutado mucho más rápido la inversión y, por tanto —tal como estaba contemplado— en octubre, teniendo una visión completa del país, se harán reasignaciones entre los Serviu. Así pasa todos los años”.

Francisca Jünemann contraargumenta que una cosa es la ejecución y la proyección de la ejecución y otra el pago de lo ejecutado, a lo que la **subsecretaria** contesta: “Hay que diferenciar lo que es presupuesto de lo que ejecución, y la falta transitoria de presupuesto se produce porque los proyectos en la Región Metropolitana avanzaron mucho más rápido de lo programado y en otras regiones no; por eso en octubre se hace siempre una reasignación entre Serviu. Cuando vayamos discutir el proyecto de ley de Presupuestos 2026 se dará cuenta de la ejecución por región y se podrá ver cuáles tienen su ejecución al día, cuáles han sobre ejecutado y cuáles están atrasadas”. Añade que cada presupuesto es una proyección de gasto; que la flexibilidad presupuestaria ayuda a una mejor ejecución y que muchos factores inciden en las diferentes realidades regionales: en algunas hay más competencia en la licitación de los proyectos, en otras las licitaciones se declaran desiertas, y eso hace que se deban ir reasignando recursos entre una región y otra para una mejor ejecución. “No tiene sentido dejar los recursos en una región que no los está ejecutando, mientras otras los necesitan para terminar obras”, asevera.

Rodrigo Wagner destaca la ejecución del gasto en capital, en particular el importante esfuerzo en el Ministerio de Obras Públicas y Vivienda: “Eso es clave porque el mundo de la construcción necesita que los proyectos se ejecuten oportunamente para mitigar la ralentización en el mercado de viviendas”.

En el ámbito de las exportaciones releva el récord de la primera mitad del año, con US\$52,8 millones, 6,7% más que en el primer semestre de 2024.

En cuanto a empleo dice que persiste la tendencia al alza de la participación laboral de las mujeres, mientras que la de los hombres disminuye levemente. Y que corregidas por

dinámicas de edad —dado que en promedio las mujeres viven más y por tanto tienen mayor participación en edades más avanzadas—, incluso en el tramo 25-60 años se mantiene la tendencia. Agrega que la participación laboral de mayores de 65 años ha caído de manera muy importante producto en gran parte por la PGU y el no regreso al mercado laboral post pandemia.

Respecto al empleo informal explica que la tasa de ocupación informal ha caído desde 2022 en cerca de 2 puntos y eso tiene como correlato que los empleos generados son en general formales. Hay menor creación de empleo en parte por dinámicas etáreas, pero en parte también porque hay trasvasije de empleos informales a formales, lo que es positivo. “El punto de atención que queda dando vuelta es el de las alzas seculares de tendencia del desempleo. Descomponiendo por edad, en el tramo 25-60 años se ve cómo en general las tasas de desempleo desde 2013-2014 vienen al alza, con énfasis en mujeres, y una fracción de eso tiene que ver con mujeres con educación superior”, detalla.

Rodrigo Mujica consulta sobre la factibilidad de saber porcentajes por categoría de ocupación, si son asalariados privados o del sector público, para entender la procedencia de cerca de 600.000 empleos creados.

Rodrigo Wagner explicita que estos son solo datos de la encuesta INE, que en los últimos años recoge una fuerte creación de empleos formales privados: “De hecho, según esta encuesta, en el último año aparece una reducción de más 80.000 personas en el sector público. Ahora es todo empleo del sector privado formal, con contrato”.

Sobre el empleo público, según datos administrativos de la Dirección de Presupuestos, desde marzo 2022 —obviando el personal de los SLEP y el reforzamiento en salud—, en el Gobierno Central aumentó en promedio 3.000 personas al año, la mitad que el promedio prepandemia, lo que incluye el traspaso mandatado de honorarios a contrata, que son personas que ya estaban trabajando en el Estado.

María Teresa Ruiz-Tagle plantea que los honorarios que pasaron a contrata, si bien son las mismas personas, generan una importante rigidez laboral.

La **subsecretaria** enfatiza que los traspasos de honorarios a contrata son de personas que cumplen funciones permanentes.

Luego la exposición avanza a la convergencia de los salarios reales: “Cuando hubo inflación muy fuerte, ésta se comió los sueldos; pero después de eso ha habido un crecimiento importante de los salarios reales, para ponerse al día. También se ha elevado el Ingreso Mínimo Mensual de \$350.000 a \$529.000 en enero de 2025 y a \$539.000 a enero del próximo año, beneficiando a 900.000 trabajadores, complementado con un subsidio temporal para apoyar a 150.000 Mipymes y cooperativas”, explica **Wagner**.

Además, el gobierno ha impulsado medidas proformalidad y la propuesta de subsidio unificado del empleo, que se discute en el Congreso, así como el de beneficios tributarios para la clase media y las pyme, que son importantes empleadoras.

María Teresa Ruiz-Tagle sugiere incorporar datos por población migrante y no migrante.

Rodrigo Wagner recoge el punto y pasa a exponer la Reforma de Pensiones, dado que es de las que cambian el crecimiento de largo plazo: “Zanja el tema, estabiliza el mercado de capitales, ordena el debate para adelante y hará crecer los activos del Fondo de Pensiones que se invierten en el mercado doméstico. La Reforma de Pensiones se hace para estabilizar cuentas fiscales. Y la otra buena noticia que recalcan las agencias crediticias es que con fragmentación política y todo se logró sacar esta reforma, lo que es una buena señal de lo que puede hacer Chile; eso es un estabilizador de expectativas”.

Rodrigo Mujica pregunta quién hizo la simulación promedio de evolución de los activos de los fondos de pensiones en el mercado doméstico. El Ministerio de Hacienda con Dipres, responde **Wagner**: “Para la Reforma de Pensiones se realizaron distintas simulaciones a fin de estimar cuántos recursos extra se ahorrarán y qué porcentaje quedará en el mercado doméstico. Esto no incluye la parte que se invertirá en el exterior”.

Acto seguido entra en la Ley Marco de Permisos Sectoriales, publicada el mismo 29 de septiembre en el Diario Oficial, una de las reformas más relevante de las últimas décadas en la materia; y que reducirá entre 30% y 70% el tiempo de tramitación, sin bajar estándares de protección.

María Teresa Ruiz-Tagle comenta que es muy importante resaltar que esto no implica bajar estándares.

Luego se presenta un resumen del Programa de Desarrollo Productivo Sostenible que incluye energías renovables, eficiencia energética, economía circular y electromovilidad, hidrógeno verde, en distintas regiones y aportes para pymes.

También se muestran las proyecciones de producción de cobre, las que alcanzarían un máximo histórico en 2030. El PIB minero (no la producción de cobre) cayó 15% entre 2018 y el inicio de la administración actual (2022), y el desafío es subir producción, porque no basta con el buen precio.

Juan José Ronsecco acota que por eso se insiste en los proyectos nuevos.

Rodrigo Wagner destaca que lo positivo es que hay amplio consenso político sobre la relevancia de aumentar las toneladas para adelante.

Juan José Ronsecco dice que el problema es medioambiental.

María Teresa Ruiz-Tagle destaca que para resolver el problema del medio ambiente el gobierno debería tomar de la mano los proyectos estratégicos para Chile, a fin de que sean aprobados que cumpliendo con los estándares.

Rodrigo Wagner comenta que, en el caso del litio, a través de las empresas estatales, el gobierno ha tratado de colaborar respecto de las externalidades en las consultas con las comunidades y de ofrecer *joint-venture* al sector privado con el escenario más despejado.

También algún tipo de *scouting* ambiental para saber si había especies nativas o extremófilos. Lo asimila a cómo se hizo la Ruta 5, donde el MOP gestionaba las externalidades y después el privado construía.

Dado que tiene que retirarse para asistir al Congreso, en Valparaíso, la **subsecretaria Berner** se hace cargo de aprensiones manifestadas por los consejeros en torno al debate presupuestario. Plantea que en un año con elecciones presidenciales y parlamentarias la tramitación legislativa es especialmente más compleja, por lo que es importante que el proyecto de ley se base solo en miradas técnicas respecto de cuál es el máximo de gasto en línea con una meta de -1,1% PIB de déficit estructural, que la próxima administración podría revisitar, dado que debe emitir su decreto de política fiscal al inicio de la administración. “Es una decisión política de este gobierno ir hacia una convergencia fiscal. Y lo que dice la Ley de Responsabilidad Fiscal lo que estamos proponiendo como proyecto de ley de Presupuestos 2026 se envió la semana pasada al CFA para que lo revise en lo que la ley le faculta, y dará su opinión”. Destacó que gobiernos de distintos colores políticos han venido generando una institucionalidad fiscal robusta.

Francisca Jünemann opina que no es bueno para el país que se hayan sembrado dudas.

La **subsecretaria** llama a ponderar cuanto de esas dudas responden a una pelea política que no le hacen bien al país: “De hecho, la semana pasada Moody's revisó todos los números y nos mantuvo la clasificación de riesgo”.

José Antonio Ávalos, como representante de las comunidades universitarias regionales, pide una segregación por regiones de los datos presentados. También lamenta el ajuste fiscal de los gobiernos regionales, con los que las universidades regionales tienen una estrecha vinculación.

Rodrigo Wagner compromete la incorporación de datos regionales y comenta que en el último trimestre la Región de Atacama fue la que más creció, con 14%.

Hans Rosenkranz plantea que hay un tema que parece un supuesto incorporado en toda la presentación en el sentido de que el país igual tiene que seguir endeudándose y hay que estar contentos de que la deuda no aumente tanto: “Pienso que no estaría mal cuestionar un poco ese supuesto, entendiendo que a pesar de que los datos de la OCDE muestran que comparativamente estamos poco endeudados, el costo para el país de pagar intereses es muy alto y requerimos para el futuro mayor disponibilidad de recursos. Me preocupa mucho que el supuesto general sea que lo estamos haciendo mejor que antes, pero que eso signifique seguir endeudándose un poquito menos que antes. Me imagino que hay presiones para eso, pero cuando la casa tiene poco, hay que intentar priorizar”.

Rodrigo Wagner explica que las gráficas sobre deuda se cortaron en 2025, pero proyectando para más adelante la deuda converge a menos de 45% del PIB, no crece *ad infinitum*, lo que se incorporará en la versión a presentar en el Congreso.

Trinidad Inostroza pregunta si las propuestas del Consejo Asesor para la Modernización del Estado en materia de eficiencia del gasto público se verán reflejadas en la propuesta

presupuestaria. Y en relación al empleo público sugiere, dado que el Estado de la Hacienda Pública se refiere más bien a la administración central del Estado, sugiere incorporar al menos una nota explicativa de que el aumento importante corresponde al sector municipal, en base a la autonomía de que disponen en esta materia, para que la opinión pública no se confunda.

Rodrigo Wagner agradece el punto.

Rodrigo Mujica pregunta: “¿Podrían darle una vuelta a cómo se presenta la inversión, si se puede desarrollar un poco cuánto de la inversión proyectada es inversión nueva y cuánto es reposición o depreciación?”. **Rodrigo Wagner** aclara que lo registrado por la Corporación de Bienes de Capital es toda inversión nueva.

Rodrigo Mujica consulta respecto de la reducción de los déficits, cuánto tiene que ver con reducción en gasto corriente y cuánto es reducción en inversión. **Wagner** responde que tiene que ver con sincerar las tasas de ejecución de la inversión pública, porque antes los presupuestos eran más abultados que la capacidad de ejecución real, por lo que siempre terminaban ejecutando menos de lo presupuestado: “Hay una reducción respecto del anterior presupuesto de inversión, pero no de la inversión ejecutada”.

A las 13:38 se cierra la sesión.
Suscriben esta acta:

José Antonio Ábalos
Director ejecutivo de la Agrupación de Universidades Regionales (AUR)

Guillermo Carey
Presidente del Foro Innovación;

Manuel Henríquez
Director ejecutivo Fundación Observatorio Fiscal

Trinidad Inostroza
presidenta del Consejo Asesor para la Modernización del Estado

Francisca Jünemann
Presidenta ejecutiva de Fundación Chile Mujeres

Rodrigo Mujica
Director de Políticas Públicas de Sofofa

Marcela Peticará
Directora de la Sociedad de Economía de Chile.

Juan José Ronsecco
de Corproa

Hans Rosenkranz
Director ejecutivo de la Comunidad Organizaciones Solidarias

María Teresa Ruiz-Tagle
Directora ejecutiva de CLG-Chile)

Alejandra San Miguel
Gerenta general de Asiva

Cristina Vio
Directora ejecutiva de Comunidad Mujer